

Cultural Psychology

주차	12	Creativity and innovation in business and management	유닛	03-01	Organizational transformation at Hynix Semiconductor 2001~2007 E. J. Woo
Time code		내용			
01:05 ~ 01:15		hynix 회사의 이천과 청주 생산 단지의 사진			
01:15 ~ 01:20		hynix 회사의 건물과 생산 로봇의 사진			
01:20 ~ 01:52		DRAM과 NAND의 가격 변화에 대한 그래프(2000~2007) 2000년 1분기 29\$의 DRAM은 2007년 3분기 1달러 이하로 하락 2000년 1분기 34\$의 NAND는 2007년 3분기 1달러 이하로 하락			
01:52 ~ 02:16		2003년부터 2007년까지의 순이익에 대한 그래프 2003년 : 삼성 4000, Hynix -2000, Micron -1000, Qimonda -300, Elpida -100 2004년 : 삼성 10000, Hynix 100, Micron 200, Qimonda 100, Elpida 50 2005년 : 삼성 7000, Hynix 1800, Micron 50, Qimonda -500, Elpida -200 2006년 : 삼성 8000, Hynix 2000, Micron 400, Qimonda 400, Elpida 600 2007년 : 삼성 7500, Hynix 200, Micron -400, Qimonda -1200, Elpida 50			
02:16 ~ 02:37		중앙에 가치가 적힌 상자가 있다. 상단에는 +와 성장을 기준으로 판매1, 비용1, 이익1, 투자1이 순환 형식으로 있다. 하단에는 -와 감소를 기준으로 -판매2, +비용2, -이익2, +부채2가 있다.			
02:45 ~ 02:48		부정적인 경영 구조 깨버리기 원 안에 감소가 적혀있고, 반 시계방향으로 -가치, -판매, +비용, -이익, +부채가 적혀있다.			

02:48 ~ 02:56	<p>불신의 구조 깨버리기</p> <p>원 안에 불신이 적혀있고, 반 시계 방향으로 -혁신, 불확실, -비관주의, -의욕, -협업이 적혀있다.</p>
03:27 ~ 03:44	<p>경영 혁신 전략에 대한 도표</p> <p>현대와 LG와 경쟁에서 어려움을 느껴 순수하게 메모리를 생산하는 기업으로 탈바꿈</p>
03:44 ~ 03:55	<p>잔인한 구조 깨버리기</p> <p>3개의 도형이 삼각형의 구도로 놓여있다. 각 도형에는 시계 방향의 도형으로 화살표가 있다. 삼각형 위쪽의 도형부터 나쁜 R&D, 생산, 품질 / 자본과 투자의 부족 / 판매의 약화가 적혀있다.</p>
04:05 ~ 04:11	<p>블루칩 프로젝트 : 전략 1</p> <p>사무 장비의 최소한의 활용에 대한 모형</p>
04:11 ~ 04:22	<p>블루칩 프로젝트 : 전략 1</p> <p>DRAM 위력시험훈련 효율성 (2002-2006)</p> <p>Hynix 0.59x, 삼성 0.32x, Micron 0.31x, Elpida 0.24x</p> <p>DRAM 위력시험훈련 효율성 (2004-2006)</p> <p>Hynix 0.55x, Micron 0.39x, 삼성 0.37x, Elpida 0.24x</p>
04:39 ~ 04:51	<p>블루칩 프로젝트 : 전략 2</p> <p>축소시키는 기술을 활용한 것에 대한 도표</p>
04:51 ~ 05:04	<p>블루칩 프로젝트 : 전략 2</p> <p>점점 작은 단위로 발전하는 반도체의 사진들</p>
05:04 ~ 05:27	<p>블루칩 프로젝트 : 위대한 성공</p> <p>타 기업과 비교하여 월등하게 좋은 결과를 만들어낸 Hynix 그룹의 제품에 대한 그래프</p>
06:22 ~ 07:14	<p>장비에 따른 소비 그래프</p>

	<p>2005년 100, 2006년 87.8</p> <p>투자 효율성</p> <p>경쟁사 195, Hynix 203.2</p>
07:51 ~ 08:07	<p>세계 최고의 고객 만족</p> <p>주요 고객의 TQRDC 평균 랭킹 그래프</p> <p>2004년 2.9위, 2005년 1.8위, 2006년 1.4위, 2007년 1.2위</p> <p>반도체 산업의 수익 랭킹 그래프</p> <p>2002년 21위, 2003년 18위, 2004년 12위, 2005년 9위, 2006년 7위, 2007년 7위</p>
10:25 ~ 10:42	<p>Hynix의 재정적 상태에 대한 그래프 (순이익, 영업이익과 이윤, 부채, 채무 대비 자기자본)</p>
10:42 ~ 11:06	<p>대단히 향상된 이윤율에 대한 그래프</p> <p>2004년부터 꾸준히 증가하여 2007년에 삼성을 앞지름</p>
11:06 ~ 12:53	<p>4개의 원이 타원형으로 놓여있다.</p> <p>각각의 원에는 모든 종업원에게 롤 모델이 되어라. / 교향곡의 지휘자가 되어라. / 끊임없는 혁신과 높은 윤리적 기준을 추구하라. / 미래를 느끼고 변화의 주역이 되어라. 가 적혀있다.</p>